



**المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية**  
The National Center for Research and Scientific Studies

**مجلة الجديد للعلوم الإنسانية**  
الإيداع القانوني 818/2022 دار الكتب الوطنية  
الترقيم الدولي الإلكتروني: 3007-7532  
الترقيم الدولي الورقي: 3007-7540

☎ +218 21 731 8844

✉ @ Info@ncrss.gov.ly

✉ @Jadid@ncrss.gov.ly

✉ www.ncrss.gov.ly

المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية



للتواصل مع مجلة الجديد للعلوم

الإنسانية

واتساب: +218910344753

طرابلس - ليبيا

1. حقوق الطبع والنشر محفوظة للمركز القومي للبحوث والدراسات العلمية.

2. يسمح باستعمال ما يرد في هذه الدورية بشرط الإشارة إلى مصدره.



## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

(إِنْ أُرِيدُ إِلَّا إِصْلَاحَ مَا اسْتَطَعْتُ وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ  
عَلَيْهِ تَوْكِيدُ تَوْكِيدِهِ تَوْكِيدُ تَوْكِيدِهِ)

صدق الله العظيم

(سورة هود: الآية 88)



## مجلة الجديد للعلوم الإنسانية

مجلة علمية مُحكمة - نصف سنوية - تصدر عن المركز القومي

للبحوث والدراسات العلمية (ليبيا: طرابلس)

### تنويه

- يسمح باستعمال ما ورد في هذه المجلة من مواد علمية أو فنية بشرط الإشارة إلى مصدرها.
- الآراء والمعلومات والأفكار العلمية التي تنشر بأسماء كتابها تكون على مسؤوليّتهم دون تحمل أدنى مسؤولية من هيئة تحرير المجلة أو إدارة المركز.
- البحوث والدراسات العلمية توجه إلى أسرة تحرير المجلة على العنوان البريدي للمجلة.

– الترقيم الدولي الإلكتروني: 3007-7532

– الترقيم الدولي الورقي: 3007-7540

البريد الإلكتروني

ص. ب Jadid@ncrss.gov.ly

Tripoli. Libya

+218217318844

واتساب: +218 91-0344753

Info@ncrss.gov.ly

www.ncrss.gov.ly

المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية



## مجلة الجديد للعلوم الإنسانية

هي مجلة علمية مُحكمة متخصصة في العلوم الإنسانية - نصف سنوية - تصدر عن المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية (ليبيا: طرابلس).

### • الرؤية:

تعنى المجلة بالدراسات والبحوث العلمية الجادة والرصينة في مجال العلوم الإنسانية؛ خدمةً للمجتمع، والإسهام في إثراء البحث العلمي، باتباع المنهج العلمي، والالتزام بمعاييرها، وتنشر باللغتين العربية والإنجليزية، وفق ضوابط ومنهجية البحث العلمي وقوانين الإصدار والنشر في الدولة الليبية، ورؤبة رسالة وأهداف وزارة الثقافة والتنمية المعرفية، وتنسند إلى ميثاق أخلاقيات قواعد النشر العلمي فيما، وإلى لائحة داخلية تنظم عملية تحكيم البحث، وتقوم المجلة بنشر البحوث والدراسات في مجال العلوم الإنسانية، التي لم تنشر من قبل، إلى جانب نشر ملخصات الرسائل والأطروحات العلمية، وكذلك ملخصات الكتب والاصدارات الجديدة، والمقالات العلمية في مجال تخصصها.

### • أهداف المجلة:

1. إتاحة الفرص للباحثين والدارسين؛ لنشر الأبحاث في مجال العلوم الإنسانية.
2. الإسهام في نشر الثقافة، وتطور المعرفة الإنسانية، عن طريق المعايير التي تحدّدها هيئة تحرير المجلة، بما يعود بالنفع على تطوير البحث العلمي في ليبيا.
3. نشر الأبحاث والدراسات الأصلية والمبكرة.
4. المشاركة الفاعلة مع الجامعات، ومراكز البحث العلمي المحلية والعالمية، لإثراء حركة البحث في مجال العلوم الإنسانية.
5. استقبال اقتراحات الباحثين حول كل ما يسهم في تقدّم البحث العلمي، وفي تطوير المجلة.
6. تشجيع الباحثين، وتحفيزهم لدراسة المشكلات والموضوعات ذات الأولوية في مجال المسؤولية المجتمعية.

### • شروط النشر في المجلة:

1. أن يتضمن البحث أو الدراسة بالأسلوب العلمي للبحث، وبالمنهجية، وال موضوعية، والقواعد المتعارف عليها في كتابة الأبحاث والدراسات العلمية.
2. البحوث والدراسات المقدمة للنشر يشترط في قبولها أن تكون غير مُستَأْنَدَة من رسالة أو أطروحة علمية.
3. لميّة تحرير المجلة الحق القانوني في رفض أي بحث، أو دراسة علمية، ما لم تكن معدة وفق شروط سياسة النشر، أو تكون خارج اختصاص المجلة.
4. للمجلة الحق في نشر الأبحاث، والاستفادة بها في المجالات العلمية، دون الرجوع لأصحابها، بشرط الإشارة إليهم بحسب القواعد المتعارف عليها.
5. الآراء والأفكار الواردة بالبحوث أو الدراسات التي تنشرها المجلة، تعبر عن آراء كتّابها فقط، دون تحمل أدنى مسؤولية من هيئة تحرير المجلة، أو إدارة المركز.
6. عند قبول البحث ونشره في المجلة، يستلم الباحث نسخة من العدد، وفق الإجراءات الإدارية والمالية المتبعة بالمجلة.
7. أن يتضمن البحث أو الدراسة أو المقالة بالأسلوب العلمي للبحث، وبالمنهجية، وال موضوعية، والقواعد المتعارف عليها في كتابة الأبحاث والدراسات العلمية.
8. حقوق النشر محفوظة للمركز، ولا يجوز نشر البحوث والمقالات في جهة أخرى، إلا بعد الحصول على موافقة رسمية من مدير عام المركز.
9. هيئة تحرير المجلة غير ملزمة بإعادة البحوث والدراسات المقدمة للنشر، ولا ترد لأصحابها سواء أنشرت أم لا.



## مجلة الجديد للعلوم الإنسانية

العدد السابع عشر: يونيو 2024

تحت إشراف ومتابعة: دكتور. طارق رمضان زنبو

(مدير المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية، ورئيس اللجنة العلمية بالمركز)

### المشرف العام

د. طارق رمضان زنبو

### رئيس التحرير

أ. د. علي الهايدي الحوات

### أعضاء هيئة التحرير

أ. د. محمد الفيتوري عبد الجليل. أ. د. عبد الحكيم ضوء زامونة.

أ. د. عبد المجيد خليفة الكوت. د. محمد عبد الحفيظ الشيخ.

د. عز الدين مختارفكون

### الهيئة الاستشارية العلمية

أ. د. خالد مسعود يحي (رئيس الهيئة الاستشارية).

أ. د. عامر الفيتوري المقربي. أ. د. أحمد المبروك أبو لسين.

أ. د. محمد شرف الدين الفيتوري. أ. د. أحمد الهايدي رشراش.

أ. د. الدوكالي مفتاح الطرشاني.

مراجع لغوي: أ. د. أحمد الهايدي رشراش. أمين سر المجلة: مصطفى عمر محمد الفقهي.

تنفيذ وإخراج: د. رمضان بشير إبراهيم محمد القلعي.



# مجلة الجديد للعلوم الإنسانية

مجلة علمية محكمة - نصف سنوية - تصدر عن المركز القومي للبحوث والدراسات  
العلمية (ليبيا: طرابلس)

العدد السابع عشر: يونيو 2024م

## المحتويات

الصفحة	العنوان	الرقم
ز	كلمة العدد: د. طارق رمضان زينو - مدير المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية - رئيس اللجنة العلمية بالمركز، ومشرف عام المجلة	1
1	جاهزية القيادات الإدارية الأمنية للإصلاح والتطوير الإداري: دراسة تطبيقية بوزارة الداخلية الليبية. د. طارق رمضان زينو - مدير المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية. أ. د. خالد مسعود يحيى - مستشار شؤون دراسات وأبحاث الأمن القومي، عضو ومقرر اللجنة العلمية بالمركز القومي للبحوث والدراسات العلمية.	2
59	المigration وال الإرهاب في منطقة الساحل الأفريقي: التهديدات المتنامية وتأثيرها في ليبيا. د. عز الدين مختار فكرنون - رئيس قسم العلوم السياسية جامعه المرقب، عضو اللجنة العلمية بالمركز القومي للبحوث والدراسات العلمية.	3
98	الخطيط الاستراتيجي وعلاقته بالأداء الوظيفي: دراسة ميدانية على عينة من موظفي كلية التربية والآداب بجامعة طرابلس. د. مريم حسين ميلود- الهيئة الليبية للبحث العلمي-وزارة التعليم العالي والبحث العلمي لليبيا.	4
124	آثار الهجرة غير القانونية في ليبيا. د. عبد النبي مفتاح الصوبي - عضو هيئة تدريس بقسم الدراسات الدبلوماسية مدرسة الدراسات الاستراتيجية أكاديمية الدراسات العليا- جنائز، ليبيا.	5
138	البعد الاستراتيجي لمنطقة الساحل والصحراء. د. عبد القادر علي أبوستة - عضو هيئة التدريس بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة سرت، ليبيا.	6



## كلمة العدد

يسعدنا وكلنا فخر ... أن نقدم بخالص الشكر والتقدير، إلى فريق عمل مجلة الجديد للعلوم الإنسانية بالمركز القومي للبحوث والدراسات العلمية، على ما بذلوه من جهود مضنية في استقبال الورقات البحثية للعدد السابع عشر من المجلة وتقديمها، والارتقاء بالمجلة ضمن مصافوفة المجالات العلمية المحكمة المعتمدة محلياً ودولياً، لنشر ابحاث تتناول قضايا تنموية، وسياسية، واجتماعية، وفكرية، من شأنها توطيد وترسيخ أركان ودعائم الأمن القومي الليبي، كما ننثرن ف بأن نقدم لخبرائنا، وباحثينا والمتخصصين، وصناع القرار، هذا العدد من مجلة الجديد للبحوث الإنسانية والتطبيقية، آملين فيه من الله - تبارك وتعالى- أن يجدوا فيها تحليلات علمية معمقة، ومؤشرات حول مختلف القضايا الحياتية التي تمس أمن الوطن، وسعادة المواطن الليبي الكريم ورفاهيته، حيث حوى هذا العدد من مجلة الجديد، مجموعة مميزة منتقاة، من الدراسات والبحوث المرتبطة بأبعاد و مجالات، كلها تتصبب في اتجاه خدمة المصالح العليا للدولة الليبية، وأمنها القومي، وأكنا مراراً وتكراراً لأسرة هيئة التحرير والهيئة الاستشارية للمجلة ضرورة وأهمية اعتماد معايير البحث العلمي، وضمان الجودة في اعتماد موضوعاتها، وخططها التحريرية، واعتماد المادة العلمية التي تتناول قضايا ومفاهيم استشرافية التي تعالج قضايا ومشاكل حيوية واستراتيجية، مرتبطة بالشأن الليبي، وتدخلاته مع المتغيرات الإقليمية والدولية، وما يثليج الصدور، هو حجم الإرادة الوطنية، والقدرة والرغبة على الإنجاز التي لمسناها في فريق عمل المجلة، وانسجامهم، وتعاونهم الكامل مع زملائهم أعضاء فريق عمل المركز، واللجنة العلمية بالمركز، وبرغم بعض الصعوبات اللوجستية التي تواجه صدور أعداد المجلة، فإنهم استطاعوا تذليل الكثير من الصعاب، وإخراج المجلة بالشكل اللائق الذي يشرف المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية، وتاريخه ومكانته في منظومة البحث العلمي بليبيا الغالية.

ختاماً ... نطمئن زملاءنا العلماء والباحثين والمتخصصين والمهتمين محلياً وإقليمياً ودولياً، بأن آراءهم وتحليلاتهم وأبحاثهم تلقى اهتماماً بالغاً طرقنا، كون البحث والتحليل العلمي هو رايد من روافد الأمن القومي الليبي، ب مختلف أبعاده وتشعباته، وأساس من أساس تحسيين مستوى معيشة المواطن، وتطوير منظومات الدولة السياسية، والاقتصادية، والاجتماعية، والأمنية، والعسكرية والثقافية، وتحسين معدلات الأداء المؤسسي، وترشيد القرارات، ومن ثم الاستخدام الأمثل للموارد الاقتصادية، وبناء القدرات وتنمية المهارات، ناهيك عن الإسهام في إثراء المكتبة الليبية، والحضارة الإنسانية في مختلف المجالات، بحقائق ومؤشرات ودراسات تعالج الحالة الليبية بتأنها، وترتقي بواقعها نحو آفاق مستقبلية واعدة، تخدم مصالح الدولة الليبية العليا، وتحقق التنمية المستدامة للأجيال القادمة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

د. طارق رمضان زينيو

مدير المركز القومي للبحوث والدراسات العلمية،  
رئيس اللجنة العلمية بالمركز، ومشرف عام المجلة